

# INFORME DE SEGUIMIENTO

# PLAN DE ACCIÓN 2018-2019



El presente documento contempla el seguimiento a las metas contempladas en el Plan de Acción de la Universidad del Atlántico para el Segundo Semestre de la vigencia 2019, tiene como fuente de información las herramientas de seguimiento enviadas por los responsables de proyectos de los diferentes planes de Acción con fecha de corte 30 de Diciembre de 2019.

Con base en lo anterior, se relaciona el cumplimiento de los proyectos que priorizan lo establecido en el Plan Estratégico 2009-2019 y hacen parte del Plan de conformidad con las metas cuantitativas relacionadas de acuerdo con los proyectos, tal como se muestra a continuación:

No.	PROYECTO PLAN ESTRATEGICO 2009-2019	Nº DE INDICADORES	CUMPLIMIENTO PROMEDIO METAS DEL PLAN DE ACCIÓN EN 2019-2
1	Aumento de Cobertura	10	80%
2	Acreditación Institucional e Internacional	55	86%
3	Internacionalización	19	71%
4	Relación Universidad-Empresa- Estado	16	84%
5	Democracia y Convivencia	16	73%
6	Modernización de la Gestión	59	85%
7	Egresados	2	31%

## AUMENTO DE COBERTURA

Dentro del plan estratégico se contemplan los motores de desarrollo de la Visión 2019 que afectan el proyecto de Aumento de cobertura, dentro de los cuales están:

### **L2. M4: Ampliación y diversificación en forma sostenible de la oferta académica**

La UA tiene un mínimo de 25.000 estudiantes, de los cuales el 90% están en pregrado y el 10% en postgrado (3% en doctorado y 7% en maestría). Funcionan 3 doctorados con registro calificado, ciencias Básica (2), ciencias de la Educación (1) y 12 maestrías en áreas estratégicas con registro calificado, ciencias Básica (5), ciencias de la Educación (1), ciencias Jurídica (1), Ingeniera (3), nutrición y dietética (1) y Química y farmacia (1).

**Objetivos del proyecto:** Incremento racional y sistemático de la cobertura de los programas de pregrado y postgrado de la Universidad, atendiendo a los requerimientos de planta física, recursos de apoyo académico y tecnológico y planta profesoral.

**Meta 2019:** 24000 estudiantes matriculados en Pregrado en todas las modalidades.

Línea base: 23909

Cumplimiento: 22722

% de Ejecución: 94%

**Meta 2019:** 1000 estudiantes matriculados en programas de Educación Superior regionalizados.

Línea base: 344

Cumplimiento: 836

% de Ejecución: 84%

**Meta 2019:** 1000 estudiantes matriculados en Postgrado en todas las modalidades.

Línea base: 508

Cumplimiento: 566

% de Ejecución: 57%

**L2.M3: Pertinencia e innovación curricular**

La Universidad ofrece formación por competencias, en ciclos propedéuticos, en pregrado y en articulación con los postgrados, en áreas claves del desarrollo regional. El 100% de los planes curriculares flexibles, interdisciplinarios y pertinentes, utilizando diversas modalidades presenciales y virtuales.

Reforma curricular para fortalecer la formación por competencias en concordancia con las necesidades de productividad y desarrollo integral de la región y del país, que incluya nuevas tendencias artísticas y culturales fortaleciendo la interrelación entre las artes y otras áreas del conocimiento.

**Objetivos del proyecto:** Creación de programas de pregrado y postgrado que respondan a las necesidades de desarrollo investigativo, científico, tecnológico, de extensión y artístico de la Región Caribe y el país.

**Meta 2019:** 50 programas de pregrado con registro calificado

Línea base: 49

Cumplimiento: 50

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 7 programas de doctorado con registro calificado

Línea base: 3

Cumplimiento: 3

% de Ejecución: 43%

**Meta 2019:** 23 programas de maestría con registro calificado

Línea base: 17

Cumplimiento: 20

% de Ejecución: 87%

**Meta 2019:** 16 programas con registro calificado funcionando en municipios distintos a Barranquilla y Puerto Colombia

Línea base: 13

Cumplimiento: 14

% de Ejecución: 87%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



**Meta 2019:** 4 programa de pregrado y /o postgrado ofrecidos en modalidad virtual con registro calificado

**Línea base:** 1

**Cumplimiento:** 2

**% de Ejecución:** 50%

**Meta 2019:** Tasa de ejecución de programas de educación continua igual o superior al 60%

**Línea base:** 73%

**Cumplimiento:** 64%

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 700 Personas capacitadas con los programas de educación continúa ofrecidos por la institución

**Línea base:** 3072

**Cumplimiento:** 2925

**% de Ejecución:** >100%

#### LOGROS

- Para el segundo semestre del 2019, la Universidad contaba con un total de 23.288 estudiantes. 566 estudiantes matriculados en Posgrados y 22.722 en pregrado, de los cuales 836 son estudiantes matriculados en programas regionalizados.
- Para este segundo semestre, la oferta de programas académicos de la Universidad cumple 50 programas de pregrado con registro calificado, 3 programas de doctorado con registro calificado y 20 programas de maestría con registro calificada.
- Para el 2019-2, se logró en total un 64% de actividades de educación continua, CURSOS LIBRES DE LENGUAS EXTRANJERAS, Ingresos por la apertura de cursos de inglés en Sabanalarga y apertura del convenio con la alcaldía de Galapa. Generación de ingresos por preparar y realizar examen del dominio de inglés APTIS. Elaboración de algunos planes de estudios por idiomas, el cual es uno de los requisitos de la norma. Ampliación de cobertura de servicios en Sabanalarga y Galapa.
- Se participó con numerosas propuestas en el programa de Planes de Fomento a la Calidad, siendo seleccionados 3 de los proyectos de Bienestar presentados, Adecuación de SAEC, adecuación y dotación de canchas y estudio técnico para la construcción del Comedor Universitario. Se recibieron los recursos y se ha gestionado la adjudicación de los proyectos con el apoyo de Planeación y de Bienes y Suministros.

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

#### LIMITES

- Para 2019-2, la universidad contaba con solo 566 estudiantes matriculados en programas de posgrado de una meta de plan estratégico de 2500. Por esto, se requiere ampliar la oferta de programas, atendiendo a las necesidades y expectativas de la comunidad y el sector productivo, y mejorar las estrategias de publicidad y difusión de los mismos.

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL E INTERNACIONAL

Dentro del plan estratégico se contemplan los motores de desarrollo de la Visión 2019 que afectan el proyecto de Acreditación institucional e Internacional, dentro de los cuales están:

### **L2.M5. Excelencia académica**

La Universidad del Atlántico y todos sus programas de pregrado y postgrado se encuentran acreditados por los más altos estándares nacionales e internacionales.

#### **Objetivos del proyecto:**

- Sostenibilidad en los procesos de autoevaluación para el mantenimiento de las condiciones de registro calificado y la acreditación de programas académicos en coherencia con los lineamientos del Ministerio de Educación Nacional y Consejo Nacional de Acreditación.
- Obtención de la Acreditación Institucional.

#### **Meta 2019: Obtención de la acreditación institucional**

Línea base: 0

Cumplimiento: Universidad Acreditada en Alta calidad

% de Ejecución: 100%

#### **Meta 2019: 65% de programas acreditados en alta calidad**

Línea base: 63%

Cumplimiento: 65%

% de Ejecución: 100%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

**Meta 2019: 8 programas ofertados con renovación en alta calidad**

**Línea base: 5**

**Cumplimiento: 5**

**% de Ejecución: 63%**

**Meta 2019: 7 programas regionalizados acreditados en alta calidad**

**Línea base: 4**

**Cumplimiento: 5**

**% de Ejecución: 71%**

**Meta 2019: 55% de programas académicos con resultados en las pruebas Saber Pro, superior al promedio de la media de referencia para la competencia genérica comunicación escrita**

**Línea base: 53%**

**Cumplimiento: 48%**

**% de Ejecución: 87%**

**Meta 2019: 55% de programas académicos con resultados en las pruebas Saber Pro, superior al promedio de la media de referencia para la competencia genérica razonamiento cuantitativo**

**Línea base: 47%**

**Cumplimiento: 40%**

**% de Ejecución: 72%**

**Meta 2019: 55% de programas académicos con resultados en las pruebas Saber Pro, superior al promedio de la media de referencia para la competencia genérica lectura crítica**

**Línea base: 58%**

**Cumplimiento: 60%**

**% de Ejecución: >100%**

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

**Meta 2019:** 55% de programas académicos con resultados en las pruebas Saber Pro, superior al promedio de la media de referencia para la competencia genérica competencia ciudadana

**Línea base:** 55%

**Cumplimiento:** 35%

**% de Ejecución:** 64%

**Meta 2019:** 55% de programas académicos con resultados en las pruebas Saber Pro, superior al promedio de la media de referencia para la competencia genérica inglés

**Línea base:** 37%

**Cumplimiento:** 53%

**% de Ejecución:** 96%

**Meta 2019:** 50% de avance en el diseño e implementación de estrategias direccionadas al mejoramiento de los resultados obtenidos en Pruebas Saber

**Línea base:** 15%

**Cumplimiento:** 50%

**% de Ejecución:** 100%

***L2.M3: Pertinencia e innovación curricular***

La Universidad ofrece formación por competencias, en ciclos propedéuticos, en pregrado y en articulación con los postgrados, en áreas claves del desarrollo regional. El 100% de los planes curriculares flexibles, interdisciplinarios y pertinentes, utilizando diversas modalidades presenciales y virtuales.

Reforma curricular para fortalecer la formación por competencias en concordancia con las necesidades de productividad y desarrollo integral de la región y del país, que incluya nuevas tendencias artísticas y culturales fortaleciendo la interrelación entre las artes y otras áreas del conocimiento.

**Objetivos del proyecto:**

- Aplicación de los lineamientos del PEI y actualización de los currículos para el mejoramiento de la calidad.

**Meta 2019:** 47 programas académicos con PEP de acuerdo a los lineamientos Institucionales

**Línea base:** 29

**Cumplimiento:** 34

**% de Ejecución:** 72%

**Meta 2019:** 100% de avance en el diseño e implementación de la Política de Bilingüismo Institucional

**Línea base:** 80%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 69 % de avance en la identificación del porcentaje de egresados graduados de los programas académicos, activos laboralmente de acuerdo al perfil ocupacional por año.

**Línea base:** 69%

**Cumplimiento:** 87%

**% de Ejecución:** 100%

**L2.M1: Cualificación de la planta docente**

**Profesores altamente cualificados con formación de doctor (80%), de los cuales el 20% tiene postdoctorado, el 20% restante tiene maestría, comprometidos en el ejercicio de la docencia, investigación y extensión.**

Reconocidos por su alto compromiso como dinamizadores de producción de conocimiento y transformación social y humana. Vinculación de post-doctores, doctores y magíster a la planta docente y la creación de programas de doctorados.

**Objetivos del proyecto:**

- Diseñar e implementar mecanismos para la vinculación y retención de una planta docente de carrera profesoral, con nivel de formación avanzada en correspondencia con las necesidades institucionales de investigación, extensión y docencia.
- Apoyar la formación y capacitación de los profesores de la Universidad en las áreas del conocimiento, según las necesidades definidas en el plan de formación y desarrollo docente.
- Promoción y apoyo para el estudio de una segunda lengua a los profesores de tiempo completo de la universidad.
- Aplicación de los nuevos lineamientos y herramientas de evaluación docente con el fin de valorar las competencias y la ejecución del Plan de Trabajo Académico - PTA- de los profesores en el ejercicio de las funciones misionales

**Meta 2019: 17 profesores de tiempo completo con formación de post-doctorado**

Línea base: 20

Cumplimiento: 20

% de Ejecución: >100%

**Meta 2019: 212 profesores de tiempo completo con título de doctorado**

Línea base: 152

Cumplimiento: 141

% de Ejecución: 66%

**Meta 2019: 48 profesores formación doctoral con apoyo institucional**

Línea base: 46

Cumplimiento: 53

% de Ejecución: >100%

**Meta 2019: 75%de profesores capacitados en los cursos de formación ofertados por la Vicerrectoría de Docencia a través del Programa de Desarrollo Docente**

Línea base: 85%

Cumplimiento: 46%

% de Ejecución: 61%

**Meta 2019:** 60 profesionales vinculados a la UA en periodo de contraprestación en cumplimiento del acuerdo becario

Línea base: 46

Cumplimiento: 48

% de Ejecución: 80%

**Meta 2019:** 11% de docentes con bajo desempeño capacitados en cursos de fortalecimiento

Línea base: 40%

Cumplimiento: 0%

% de Ejecución: 0%

**Meta 2019:** 100% de avance en el diseño e implementación de la sistematización del PTA

Línea base: 58%

Cumplimiento: 100%

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 1 sistema de evaluación integral de los docentes

Línea base: 1

Cumplimiento: 1

% de Ejecución: 100%

**L1.M1. Investigación y desarrollo científico**

El 80% de los grupos de investigación son reconocidos en categoría A1 y A (40% A1 y 40% A) con alta producción intelectual en revistas indexadas nacionales e internacionales, con al menos tres centros de investigación y desarrollo tecnológico en diversas disciplinas, y con el 50% de los estudiantes articulados a los semilleros de investigación.

**Objetivos del proyecto:** Definición y financiamiento de agendas y programas de investigación y extensión en temas estratégicos para la región y el país.

**Meta 2019:** 52% de los grupos de investigación en A1, A y B

Línea base: 45%

Cumplimiento: 55%

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 82% de los grupos de investigación avalados por Colciencias

Línea base: 94%

Cumplimiento: 93%

% de Ejecución: >100%

**Meta 2019:** 115 asesorías realizadas a grupos de investigación para lograr la categorización y recategorización

Línea base: 194

Cumplimiento: 285

% de Ejecución: >100%

**Meta 2019:** 2 convocatorias internas para apoyo a la ejecución de proyectos de investigación

Línea base: 2

Cumplimiento: 2

% de Ejecución: 100%

Meta 2019: \$1.000.000.000 en total de recursos propios aportados por la UA como apoyo a proyectos con financiación externa

Línea base: \$1.951.127.161,00

Cumplimiento: 800.000.000

% de Ejecución: 65%

Meta 2019: 13 proyectos financiados con recursos de convocatorias externas

Línea base: 14

Cumplimiento: 12

% de Ejecución: 92%

Meta 2019: 25% de proyectos presentados a convocatorias externas aprobados

Línea base: 23%

Cumplimiento: 41%

% de Ejecución: 100%

Meta 2019: \$2.000.000.000 de recursos financiados externamente para ejecución de proyectos

Línea base: \$1.270.000.000

Cumplimiento: \$2.860.433.459

% de Ejecución: 100%

Meta 2019: 2 patentes en trámite

Línea base: 8

Cumplimiento: 8

% de Ejecución: >100%

Meta 2019: 45 docentes que realizan movilidad nacional para difusión de investigaciones en eventos académicos, pasantías, estancias, desarrollo de investigación

Línea base: 27

Cumplimiento: 29

% de Ejecución: 64%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
PBX: (57) (5) 385 22 66

**Meta 2019:** 80% de solicitudes de investigadores para asistir a eventos académicos aprobadas

**Línea base:** 84%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 600 horas de transmisión por videoconferencias por redes de tecnología avanzada para el trabajo colaborativo de los grupos de investigación

**Línea base:** 484

**Cumplimiento:** 635

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2018** 3 centros de investigación y desarrollo tecnológico en funcionamiento

**Línea base:** 3

**Cumplimiento:** 4

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 15 libros resultado de investigación, publicados con criterios de calidad

**Línea base:** 15

**Cumplimiento:** 10

**% de Ejecución:** 67%

**Meta 2019:** 3 revistas institucionales indexadas en el Sistema Publindex de Colciencias

**Línea base:** 4

**Cumplimiento:** 3

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 48 publicaciones en revistas indexadas nacionales

**Línea base:** 78

**Cumplimiento:** 77

**% de Ejecución:** 100%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

Meta 2019: 74 publicaciones en revistas indexadas internacionales

Línea base: 148

Cumplimiento: 246

% de Ejecución: >100%

Meta 2019: 40% de los grupos de investigación publican artículos

Línea base: 90%

Cumplimiento: 95%

% de Ejecución: >100%

Meta 2019: 140 proyectos presentados en eventos locales y regionales de Semilleros de Investigación

Línea base: 129

Cumplimiento: 145

% de Ejecución: >100%

Meta 2019: 55 proyectos presentados en eventos nacionales de Semilleros de Investigación

Línea base: 19

Cumplimiento: 60

% de Ejecución: 100%

Meta 2019: 2 proyectos presentados en eventos internacionales de Semilleros de Investigación-Red Colsi

Línea base: 2

Cumplimiento: 2

% de Ejecución: 100%

Meta 2019: 50% de proyectos presentados por los semilleros de investigación en eventos con reconocimiento

Línea base: 47%

Cumplimiento: 59%

% de Ejecución: >100%

Meta 2019: 33 programas de pregrado que cuentan con semilleros de investigación activos

Línea base: 33

Cumplimiento: 33

% de Ejecución: 100%

Meta 2019: 2200 estudiantes articulados a semilleros de investigación

Línea base: 2399

Cumplimiento: 2306

% de Ejecución: 100%

Meta 2019: 60 estudiantes realizan movilidad nacional para actividades de investigación

Línea base: 33

Cumplimiento: 38

% de Ejecución: 63%

Meta 2019: 5 Proyectos ejecutados con participación de pares y/o recursos internacionales

Línea base: 5

Cumplimiento: 4

% de Ejecución: 80%

Meta 2019: 60 docentes de la Universidad del Atlántico que realizan movilidad internacional para investigación

Línea base: 44

Cumplimiento: 35

% de Ejecución: 58%

Meta 2019: 22 estudiantes de la Universidad del Atlántico que realizan movilidad internacional para investigación

Línea base: 17

Cumplimiento: 7

% de Ejecución: 31%

**Meta 2019:** 6 docentes extranjeros realizaron movilidad a la Universidad del Atlántico para investigación

**Línea base:** 0

**Cumplimiento:** 15

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** Disponibilidad general de recursos bibliográficos (libros) por estudiante del 17,1

**Línea base:** 16,59

**Cumplimiento:** 20.5

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 742.122 Recursos Bibliográficos Digitales descargados

**Línea base:** 696.175

**Cumplimiento:** 495.011

**% de Ejecución:** 67%

**Meta 2019:** 10 bibliotecólogos para atención a comunidad universitaria

**Línea base:** 3

**Cumplimiento:** 3

**% de Ejecución:** 33%

**Meta 2019:** 80% de avance en la implementación del proyecto de reestructuración de la Biblioteca Central para pasar de colección

Cerrada a Abierta

**Línea base:** 30%

**Cumplimiento:** 73%

**% de Ejecución:** 91%

**Meta 2019:** 400 puestos de lectura disponibles

**Línea base:** 403

**Cumplimiento:** 410

**% de Ejecución:** >100%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



## LOGROS

- La Universidad del Atlántico recibió Acreditación Institucional de Alta Calidad mediante Resolución del Ministerio de Educación Nacional No. 4140 de 22 de abril de 2019, por medio de la cual se otorga este reconocimiento institucional por un periodo de 4 años para la sede Ciudadela Universitaria
- En cuanto a innovación y desarrollo curricular, la política de Enseñanza, Aprendizaje y Evaluación de Lenguas Extranjeras, con énfasis en inglés, y Segunda Lengua, fue avalada en sesión ordinaria por el Consejo Superior de la Universidad del Atlántico el pasado jueves 06 de diciembre de 2018 y para 2019-1 se ofertaron los primeros cursos de inglés gratuitos para los estudiantes de primer semestre dictado por los 31 estudiantes de Lic. en idiomas extranjeros.
- Este indicador tuvo un incremento con respecto al año anterior pasando del 37% al 53%, en el que incidió la aprobación de la política de Bilingüismo en la que se exonera al estudiante de realizar una prueba inglés como requisito de grado si obtiene un nivel B1 en las pruebas Saber Pro o Saber TyT.
- Durante el semestre II del año 2019 en el corte hasta diciembre 31 de 2019 se ha realizado un (1) Estudio de Seguimiento de Egresados correspondiente al programa de Química y Farmacia en la línea de tiempo 2013 a 2017(5 años) en el que se logró identificar de acuerdo a la muestra establecida que el 87.12% es el porcentaje activo laboralmente de acuerdo al perfil ocupacional de dicho programa (ver figura 1 en el anexo adjunto). Para esta población estudiada que es de 495 egresados se calculó una muestra cuyo resultado es de 108 egresados como mínimo que debían contestar la encuesta y se obtuvo realmente 163 respuestas, es decir por encima de lo planteado, lo que nos permitió hacer un mejor análisis.
- Por otra parte, se sigue teniendo en cuenta que el 69 % de los egresados de la Universidad del Atlántico ejercen su profesión cuyo dato se obtuvo del Estudio de Seguimiento de Egresados graduados que se realizó a nivel general a todos los programas
- En lo que respecta a Cualificación de la planta docente, para el periodo académico 2019-2 la Universidad del Atlántico contaba con 343 docentes Profesor de Tiempo Completo y dedicación exclusiva, 81 Profesores de Medio Tiempo y Tiempo Parcial, 175 ocasionales y 692 profesores horas cátedras
- Durante el periodo 2019-2 se encuentran vinculados 45 becarios para cumplir su periodo de contraprestación, 3 ya terminaron su período.
- En lo que concierne a Resultados de Investigación, la Universidad cuenta con un total de 86 grupos de investigación reconocidos por Colciencias, categorizados como sigue: 7 en categoría A1, 20 en categoría A, 20 en categoría B, 38 en categoría C y 1 Reconocidos.

- La universidad cuenta con 144 semilleros de investigación activos con un total de 2014 estudiantes articulados adscritos a 33 programas.
- A 2019-2 se han logrado publicar 10 libros resultados de investigación.
- En lo que a publicación de artículos se refiere, para lo corrido de 2019 la Universidad cuenta con 77 publicaciones en revistas indexadas nacionales y 246 publicaciones en revistas indexadas internacionales.

#### LIMITES

- Aunque el porcentaje de becarios en contraprestación para el periodo 2019-2 es significativo no cumple con la meta establecida que son 60.
- Para el Diseño e implementación de la sistematización del PTA, Con la prueba piloto en el periodo 2019-1 se logra alcanzar un 60% del proyecto, sin embargo no tuvo continuidad para el periodo 2019-2, por decisión de la vicerrectoría, no obstante se alcanza un avance de mejoramiento del modelo anterior de evaluación.
- El cese de actividades académicas por el paro estudiantil de las instituciones de Educación Superior, afecta los procesos en la formulación de proyectos de investigación.

## INTERNACIONALIZACIÓN

Dentro del plan estratégico se contemplan los motores de desarrollo de la Visión 2019 que afectan el proyecto de Internacionalización, dentro de los cuales están:

### **L3.M4. Internacionalización**

La Universidad del Atlántico cuenta con una estructura curricular homologada con distintas instituciones del Caribe y América Latina, y el mundo, facilitando la movilidad internacional en doble vía de profesores y estudiantes, de manera que recibe estudiantes internacionales en todos los programas de pregrado. El 20% de los docentes son profesores visitantes del extranjero y el mismo porcentaje de los nuestros visitan instituciones extranjeras de alto nivel. El 20% de los títulos de pregrado y postgrado se ofrecen con opción de doble titulación con universidades de alto nivel en el exterior, somos referente en el entorno académico y cultural del Gran Caribe.

**Objetivos del proyecto:** Propiciar el trabajo investigativo en redes internacionales

**Meta 2019:** 30 docentes de la Universidad del Atlántico que realizaron movilidad saliente internacional

Línea base: 57

Cumplimiento: 36

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 30 docentes extranjeros que realizaron movilidad a la Universidad del Atlántico.

Línea base: 88

Cumplimiento: 50

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019: 15 docentes de la Universidad del Atlántico que realizaron movilidad saliente nacional**

Línea base: 32

Cumplimiento: 28

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019: 15 docentes nacionales entrantes a la Universidad del Atlántico**

Línea base: 12

Cumplimiento: 39

% de Ejecución: >100%

**Meta 2019: 40 estudiantes nacionales entrantes a la Universidad del Atlántico**

Línea base: 0

Cumplimiento: 37

% de Ejecución: 92%

**Meta 2019: 50 estudiantes de la Universidad del Atlántico que realizaron movilidad saliente nacional**

Línea base: 51

Cumplimiento: 36

% de Ejecución: 72%

**Meta 2019: 90 estudiantes de la Universidad del Atlántico que realizaron movilidad saliente nacional**

Línea base: 53

Cumplimiento: 12

% de Ejecución: 13%

**Meta 2019: 100 estudiantes de la Universidad del Atlántico que realizaron movilidad saliente internacional**

Línea base: 88

Cumplimiento: 31

% de Ejecución: 31%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
PBX: (57) (5) 385 22 66

**Meta 2019: 70 Becarios en cumplimiento de la Contraprestación**

Línea base: 46

Cumplimiento: 96

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019: 40 cursos gratuitos ofrecidos por la ORII para la comunidad Uniatlantico.**

Línea base: 39

Cumplimiento: 30

% de Ejecución: 75%

**Meta 2019: 300 estudiantes que cursaron los módulos de idioma gratuitos ofrecidos por la ORII.**

Línea base: 1020

Cumplimiento: 517

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019: 6 convenios de doble titulación**

Línea base: 0

Cumplimiento: 0

% de Ejecución: 0%

**Meta 2019: 80 actividades de Internacionalización e Interculturalidad**

Línea base: 92

Cumplimiento: 73

% de Ejecución: 91%

**Meta 2019: 10 convenios nacionales suscritos por la Universidad del Atlántico**

Línea base: 5

Cumplimiento: 6

% de Ejecución: 60%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
PBX: (57) (5) 385 22 66

**Meta 2019: 35 Convenios Internacionales suscritos por la Universidad del Atlántico**

Línea base: 22

Cumplimiento: 28

% de Ejecución: 80%

**Meta 2019: 15 actividades de Responsabilidad Social.**

Línea base: 18

Cumplimiento: 4

% de Ejecución: 27%

**Meta 2019: 10 redes nacionales e internacionales de cooperación académica a las cuales la Universidad del Atlántico está adscrita.**

Línea base: 8

Cumplimiento: 7

% de Ejecución: 70%

**Meta 2019: 30 Postulaciones a convocatorias nacionales e internacionales de cooperación**

Línea base: 20

Cumplimiento: 30

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019: 20 actividades desarrolladas en el marco del Capitulo estudiantil PartnersCampus UniAtlántico**

Línea base: 5

Cumplimiento: 11

% de Ejecución: 55%

## LOGROS

- La participación y compromiso de las dependencias para hacer el registro de los docentes visitantes ante la plataforma de Migración Colombia y bases de datos propias, además del apoyo por parte de las coordinaciones y facultades ha sido de gran importancia para el cumplimiento del indicador, ya que han permitido que se logre mejorar la medición de los indicadores de movilidad tanto entrante como saliente.
- Logramos la Movilidad de 35 estudiantes nacionales entrantes en el marco de eventos locales con incidencia e la Universidad del Atlántico
- Se fortaleció la movilidad nacional a través de intercambios, asistencia a eventos y la realización de ponencias.
- Se fortaleció la movilidad entrante de estudiantes extranjeros a la Universidad del Atlántico, a través las misiones internacionales provenientes de Northeastern Illinois University, en el marco de misiones académicas.
- Para el 2019 de los 87 becarios que tuvo el programa en su totalidad, se reporta un total de cuarenta y ocho (48) profesionales Vinculados a la Universidad del Atlántico, en cumplimiento del acuerdo Becario. Dicho objetivo, es decir, el reporte del cumplimiento de la contraprestación ha sido alcanzado, por medio de acercamientos a los becarios, con lo que se busca mantener una mayor y más precisa trazabilidad del estado en que se encuentran dentro del Programa, bien sea que se encuentren cumpliendo su contraprestación como docente en la Universidad del Atlántico o estén en la realización actual de sus estudios, haciendo uso de herramientas virtuales como encuestas y correos electrónicos.
- Durante el semestre 2019 -I. Se ofrecieron 18 clubes de idiomas gratuitos ORII, para estudiantes, profesores, administrativos y egresados: diez (10) clubes de idiomas Inglés enfocados en las competencias de hablar , escuchar, leer, redacción ; tres(3) clubes de Francés: Didácticas del Aprendizaje del francés a través del teatro, club de cultura francesa y club conversacional; dos(2) clubes de Alemán: Taller de escritura y Taller de teatro y pronunciación; tres (3) clubes de coreano: principiante, intermedio y avanzado.
- A 2019 -2 se reportan (6) nuevos convenios a nivel internacional suscritos con Universidades en Estados Unidos, España, ,Brasil y Francia.
  - Memorando de Entendimiento con Northeastern Illinois University
  - Convenio Marco de Cooperación con Universidad de Perpignan
  - Convenio Específico de Movilidad con Universidad de Perpignan
  - Convenio Marco de Cooperación con Universidad de Vigo
  - Convenio Específico de Cooperación con Universidad de Vigo

--- Convenio Marco de Cooperación con la Facultad de Derecho de Santa María En gran forma, se ha incrementado el alcance a los estudiantes para que conozcan de dichos convenios y las prerrogativas que tienen para ellos; los mismos han demostrado gran interés, a través de las charlas que se realizan de cooperación internacional dentro de la Oficina de Relaciones Interinstitucionales e Internacionales, donde se pretenden acercamientos a otras culturas globales. De esta forma, los estudiantes manifiestan intención de conocer con que universidades cuentan prerrogativas sus programas e inician un trabajo en el marco de las mismas.

#### LIMITACIONES

- Es necesario generar en las facultades planes de internacionalización para movilidad entrante y saliente y lograr fortalecimiento de la movilidad internacional
- Limitación de recursos para apoyo de viáticos y transporte a los docentes y su participación en eventos académicos durante el año.
- Limitación de salones, cantidad de asistentes de idiomas, aprobación de los cursos ofrecidos por la ORII por los estudiantes
- Falta de conocimiento de los convenios con los que cuenta la universidad, por tanto, de las actividades que le son conferidas a realizar en el marco de estos, tanto como para ellos, así como para los estudiantes.
- Falta de Flexibilización de los currículos académicos de tal forma que puedan ser susceptibles de alcanzar un componente internacional
- El paro académico afectó la movilidad saliente debido al calendario académico aunado a la falta de incentivos económicos para realizar movilidad, también se vio afectado la movilidad entrante sobre todo por estudiantes nacionales, debido a que el cese de actividades tuvo incidencia a nivel nacional.
- No fue posible incluir dentro de la oferta de clubes, cursos de idiomas de 120 horas, avalados por cursos libres. Esto no fue posible debido al paro nacional y al corto tiempo que tenían los Asistentes de Idiomas para dictar dichos cursos.

- Debido a fallas en el sistema de la asignación de salones, la convocatoria de los clubes solo fue publicada por una semana. También motiva más a los estudiantes participar en cursos de 120 horas, que sean certificados y homologables con CLE

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

## RELACIÓN UNIVERSIDAD– EMPRESA- ESTADO

Dentro del plan estratégico se contemplan los motores de desarrollo de la Visión 2019 que afectan el proyecto de relación universidad-empresa-estado, dentro de los cuales están:

### *L1. M2. Innovación y Desarrollo Tecnológico*

La UA es referente obligado de la actividad productiva de la región de la Cuenca del Caribe y está ubicada en los primeros lugares en el número de registro de patentes y spin off. Y para ello participa en el Parque Tecnológico del Caribe, pertinente para la innovación científica y tecnológica que da respuesta a las necesidades regionales, nacionales e internacionales.

- Promover e incentivar la protección de resultados de investigación de la propiedad industrial y derechos de autor mediante los diferentes mecanismos como patentes, marcas, registros de software, obras literarias, obras artísticas, entre otros.
- Fortalecer y direccionar la capacidad institucional para promover la cultura y desarrollo de proyectos e innovaciones en Emprendimiento.

**Meta 2019:** 1 tecnologías en trámite de protección de Propiedad Industrial

Línea base: 4

Cumplimiento: 3

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 18 productos de protección de Resultados de Investigación a Través de Derecho de Autor

Línea base: 16

Cumplimiento: 9

% de Ejecución: 50%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
PBX: (57) (5) 385 22 66

**Meta 2019: 100% de avance de las actividades de creación del Centro institucional de Emprendimiento**

**Línea base: 60%**

**Cumplimiento: 70%**

**% de Ejecución: 70%**

**Meta 2019: 1000 miembros de la comunidad universitaria capacitados en emprendimiento**

**Línea base: 627**

**Cumplimiento: 1360**

**% de Ejecución: 100%**

**Meta 2019: 100% de cátedras de emprendimiento con contenidos y perfiles de docentes revisados y avalados por el Centro Institucional de Emprendimiento**

**Línea base: 100%**

**Cumplimiento: 100%**

**% de Ejecución: 100%**

**Meta 2019: 27 Emprendimientos apoyados y/o impulsados a través del programa UA Emprende**

**Línea base: 37**

**Cumplimiento: 47**

**% de Ejecución: >100%**

### L1. M3. Investigación y Creación Artística

La UA es referente en el desarrollo de las artes y las industrias culturales y en la reflexión sobre la memoria y la identidad cultural del Gran Caribe. Es protagonista a nivel nacional y se destaca su participación a nivel internacional en la creación artística, ocupando importantes lugares en concursos, salones y festivales en artes visuales, artes sonoras, arte literario, artes escénicas y demás expresiones del arte.

- Generar espacio institucional para la creación y el desarrollo de proyectos artísticos, culturales y turísticos en el marco de la Ley 397 de 1997

**Meta 2019:** 5 programas o proyectos de economía creativa e industrias culturales

Línea base: 1

Cumplimiento: 24

% de Ejecución: >100%

### L3. M1. Relación Universidad - Empresa – Estado

La Universidad ha generado una institucionalidad que se fundamenta en tres pilares: Comité Universidad – Empresa – Estado del Atlántico, realización de ruedas de negocios, y el Parque Tecnológico del Caribe, logrando que por lo menos el 50% de los grupos de investigación tengan proyectos y brinden servicios de asesoría, consultoría, interventoría y capacitación. La Universidad participa activamente en el diseño, evaluación e implementación de las políticas públicas de acuerdo con las necesidades de productividad y desarrollo integral de la región.

#### **Objetivos del proyecto:**

- Generar confianza en las relaciones Universidad-Empresa-Estado y en las relaciones internacionales.
- Fortalecimiento del programa de prácticas profesionales de las facultades.

**Meta 2019:** 56 convenios nuevos activos con aliados estratégicos, gremios, etc.

Línea base: 33

Cumplimiento: 48

% de Ejecución: 86%

**Meta 2019:** Una tasa de aprobación de Proyectos de Consultoría, Asesoría e Interventoría de grupos de investigación igual o superior al 50%

**Línea base:** 50%

**Cumplimiento:** 79%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 20 Proyectos presentados en convocatorias externas en alianzas con empresas

**Línea base:** 22

**Cumplimiento:** 11

**% de Ejecución:** 55%

**Meta 2019:** 9 Grupos de investigación participando en la ruedas de negocio

**Línea base:** 8

**Cumplimiento:** 0

**% de Ejecución:** 0%

**Meta 2019:** 2 proyectos de regalías o de impacto regional con participación institucional

**Línea base:** 2

**Cumplimiento:** 2

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 10 participaciones institucionales en el diseño y formulación de Políticas Públicas con entes del orden local, departamental o nacional

**Línea base:** 8

**Cumplimiento:** 10

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 123 convenios nuevos de prácticas formalizados

**Línea base:** 102

**Cumplimiento:** 104

**% de Ejecución:** 84%

### ***L3. M3. Apropiación Social del Conocimiento***

La Universidad lidera modelos de aprendizaje y construcción colectiva con la comunidad, entendidos estos como reflexión conjunta, planeación compartida y acción coordinada, de manera interactiva y no secuencial, mediante aprendizaje colaborativo, modelos de innovación y desarrollo social, redes sociales, diálogo de saberes, convivencia social y ciudadanía.

**Meta 2019:** Tasa de ejecución de eventos de apropiación social del conocimiento del 80%

**Línea base:** 72%

**Cumplimiento:** 84%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 20 proyectos de proyección social en ejecución por año

**Línea base:** 13

**Cumplimiento:** 25

**% de Ejecución:** 100%

#### **LOGROS**

- En cuanto a Innovación, desarrollo tecnológico y emprendimiento, se puede destacar que para 2019 se han capacitado 1.360 miembros de la comunidad universitaria en emprendimiento, 47 emprendimientos apoyados y/o impulsados a través del programa UA Emprende y 11 proyectos de Extensión fueron presentados en convocatorias externas.
- Por otro lado, durante el 2019, se registraron 3 tecnologías en trámite de protección industrial y 9 productos en trámite de protección a través de derechos de autor.
- Para este lo corrido de 2019 la universidad registra 24 programas y proyectos de economía creativa e industrias culturales
- Se logró llevar a cabo 19 propuestas con impacto social en el segundo semestre 2019

- Desarrollo de actividades que permitan acercamiento de la Universidad con el Entorno
- Durante el segundo semestre de 2019 se logró ejecutar 28 propuestos de eventos de apropiación social del conocimiento Aun en las condiciones en las que se encontraba la Institución se pudo cumplir con las metas trazadas. Se pudo lograr concretar cada actividad contando con una asistencia importante en cada una de las mismas
- En el semestre se suscribieron 67 nuevos convenios de prácticas profesionales para favorecer a los estudiantes de últimos semestres de nuestros programas, ayudando además a fortalecer el lazo Universidad –Empresa.
- La universidad desarrolla proyectos de impacto social que fortalecen la interacción con las comunidades a través de los programas de pregrado, proyectos de investigación, prácticas sociales. Por ejemplo: prácticas sociales de los programas Nutrición y Dietética y Farmacia, Consultorio Jurídico Itinerante por la Paz, Escuela Itinerante y Productiva, Programas de Recuperación Ambiental, Programas de Recuperación de Patrimonio Cultural e Inmaterial, Programa Escuela de Liderazgo, Formación y Liderazgo y Emprendimiento en Mujeres Cabeza de Familia, Sistemas de Gestión Ambiental PGIR, Atlantijazz.

- 

#### LIMITACIONES

- Falta de oportunidad en los tiempos de respuesta de los trámites internos administrativos, jurídicos y financieros afectan el desarrollo de los procesos de la dependencia.
- A pesar de contar desde el 2018 con un proyecto sólido para la creación del Centro de Emprendimiento e Innovación, no se ha contado con la determinación de las directivas universitarias para su implementación. No se ha logrado consolidar un equipo, ni los recursos administrativos y por tanto, un proceso definido y respaldado para la incubación empresarial. El profesional asignado es ocupado constantemente en otras tareas en la Vicerrectoría disminuyendo así su capacidad para el acompañamiento empresarial.
- Se presentaron ciertas limitaciones correspondientes a la formalización de convenios debido a al cese de actividades por el paro a nivel nacional y ley de garantías debido a las elecciones locales

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

## EGRESADOS

Dentro del plan estratégico se contemplan los motores de desarrollo de la Visión 2019 que afectan el proyecto de vinculación con los egresados, dentro de los cuales están:

### L3 M2. Vinculación con los egresados

Existe una red conformada por el 80% de los egresados que se vincula con la Universidad en programas de postgrado y de educación continua, grupos de investigación, spin-offs, start-ups, en su financiación mediante becas y bonos para los estudiantes de pregrado.

#### Objetivos del proyecto:

- Seguimiento al graduado y medición de su impacto en el medio social, económico y académico.

**Meta 2019:** 1400 graduados vinculados a las actividades académicas, sociales y de bienestar de la Universidad

Línea base: 1147

Cumplimiento: 416

% de Ejecución: 29%

**Meta 2019:** 1050 egresados vinculados a programas de postgrado en la Universidad del Atlántico

Línea base: 662

Cumplimiento: 335

% de Ejecución: 32%

#### LOGROS

- Para el segundo semestre del año, la universidad contaba con 416 egresados vinculados a programas de postgrado, es decir el 69% de la población de estudiantes de posgrado.
- Para 2019-2, 335 egresados graduados se vincularon a las actividades académicas, sociales y de bienestar de la Universidad del Atlántico apoyadas por la Oficina de Egresados.

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
PBX: (57) (5) 385 22 66

#### LIMITACIONES

- Falta más participación de los egresados graduados para vincularse a las actividades académicas, sociales y de bienestar de la Universidad del Atlántico, de tal manera que se obtenga mayor afluencia en la asistencia.
- Poca publicidad en otros medios de comunicación para la vinculación de los graduados en todas las actividades

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

## DEMOCRACIA Y CONVIVENCIA

Dentro del plan estratégico se contemplan los motores de desarrollo de la Visión 2019 que afectan el proyecto de democracia y convivencia, dentro de los cuales están:

### **L4M1. Desarrollo Humano Integral**

**Una comunidad universitaria que ha logrado la integración, el bienestar bio-psicosocial y el bienvivir). Al menos el 80% de sus miembros (profesores, estudiantes, empleados, trabajadores y pensionados) participa en actividades de la vida universitaria.**

#### **Objetivos del proyecto:**

- Generar apropiación y sentido de pertenencia de la identidad de la Universidad del Atlántico bajo el programa de Yo Soy UniAtlántico desarrollando tejido social a través de la promoción de prácticas artísticas, deportivas y culturales que contribuyan al desarrollo humano integral de la comunidad universitaria.
- Desarrollar actividades mediante la integración cultural y la promoción de estilos de vida saludable, que contribuyan a la integralidad del Ser de la Comunidad Universitaria.
- Aumentar la participación y el reconocimiento de la universidad en los eventos, locales, nacionales e internacionales de carácter cultural y deportivo.

**Meta 2019:** 70% de Cobertura de Actividades y Servicios de Desarrollo Estudiantil

**Línea base:** 73%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 90% de Cobertura de Actividades y Servicios Dirigidos a Docentes y Administrativos

**Línea base:** 53%

**Cumplimiento:** 64%

**% de Ejecución:** 71%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



**Meta 2019:** 35% de Cobertura de Servicios de Salud

**Línea base:** 23%

**Cumplimiento:** 38%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 90% de Cobertura de Actividades y Servicios deportivos a la población estudiantil

**Línea base:** 25%

**Cumplimiento:** 28%

**% de Ejecución:** 31%

**Meta 2019:** 85% de Cobertura de actividades y servicios culturales y deportivos dirigidos a docentes y administrativos

**Línea base:** 25%

**Cumplimiento:** 28%

**% de Ejecución:** 33%

**Meta 2019:** 30% de Cobertura de Actividades y Servicios de Bienestar en las Sedes Regionales

**Línea base:** 100%

**Cumplimiento:** 59%

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 30% de Cobertura de Actividades y Servicios de Bienestar en las Posgrados

**Línea base:** 36%

**Cumplimiento:** 64%

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 100% de avance del Modelo de caracterización diseñado, probado e implementado para cada estamento (estudiantes, docentes, administrativos)

**Línea base:** 40%

**Cumplimiento:** 38%

**% de Ejecución:** 38%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



**L4. M2. Cultura Ciudadana, Convivencia y participación**

El 100% de la comunidad universitaria facilita espacios de diálogo y construcción de paz, respeta y defiende lo público, convive y respeta las diferencias, armonizando los conflictos.

Meta 2019: 15 Proyectos estudiantiles apoyados a través de la "Fábrica de Propuestas"

Línea base: 10

Cumplimiento: 6

% de Ejecución: 40%

Meta 2019: 5% de la población estudiantil participa en las actividades del Proyecto de Cultura Ciudadana

Línea base: 8%

Cumplimiento: 15%

% de Ejecución: 100%

Meta 2019: 100% de Actualización de la Resolución 028 del 9 de junio de 1995 "por la cual se reglamenta la institucionalización de los grupos académicos y culturales en la vida universitaria", a fin de atender las dinámicas actuales de fomento y fortalecimiento de los grupos estudiantiles.

Línea base: 20%

Cumplimiento: 100%

% de Ejecución: 100%

Meta 2019: 23% de Inclusión Educativa de Población Perteneciente a Grupos Priorizados

Línea base: 57%

Cumplimiento: 54%

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 100% de cumplimiento del plan de actividades y eventos de las secciones funcionales de la VBU

**Línea base:** 94%

**Cumplimiento:** 85%

**% de Ejecución:** 85%

#### ***L4. M3. Acceso a la Universidad y Equidad en las Condiciones***

Un 50% de los estudiantes del SISBEN 1,2 y 3 acceden a exenciones de matrícula, créditos con subsidio de mantenimiento, Plan Padrino y becas por el tipo de programa al que ingresan. El 100% de los estudiantes del SISBEN 1,2 y 3, de las minorías étnicas que se identifiquen con deficiencias de acuerdo al SPADIES cuenta con programas de acompañamiento. El 100% de los estudiantes de municipios diferentes a Barranquilla hacen parte del Plan Padrino.

**Meta 2019:** 35% de cobertura de servicios de Desarrollo Humano Integral

**Línea base:** 86%

**Cumplimiento:** 64%

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 100% de cumplimiento del plan de inversiones de desarrollo de la infraestructura física para bienestar

**Línea base:** 85%

**Cumplimiento:** 35%

**% de Ejecución:** 35%

**Meta 2019:** 100% de implementación del Modelo de Evaluación de Impacto de los Proyectos de Bienestar

**Línea base:** 45%

**Cumplimiento:** 47%

**% de Ejecución:** 47%

## LOGROS

- En la Jornada de Inducción 2019-2 se realizó el Taller yo soy Uniatlántico con un formato diferente, más llamativo, se promovió el sentido de pertenencia con la institución por medio de un juego llamado ¿Quién quiere ser Uniatlánticense? Con aproximadamente 758 participantes.
- Desarrollo de agentes de cambios para construcción de tejido social. Se llevó a cabo un Global Village con AIESEC, donde a través de muestras culturales se impactó a comunidades vulnerables con el ánimo de empoderar a la mujer, con la participación 16 extranjeros y estudiantes de la Universidad del Atlántico.
- Liderado por la Sección Docentes y Administrativos, quedaron estipulados los lineamientos para la construcción del documento que define las políticas de Bienestar.
- Se realizaron talleres de relaciones interpersonales y de actitud para el cambio lo cual proyecta al personal docente y administrativo a la creación de un mejor entorno laboral.
- Gestión con el operador de los 3.160 almuerzos subsidiados diarios y se sistematizó la venta de los almuerzos a través de una tarjeta recargable con la instalación de puntos de recarga y pago.
- Capacitación a vigilantes sobre técnicas verbales para manejar personas agitadas o violentas por razones médicas (agosto 2019).
- Apoyo al Segundo encuentro de padres, del Proyecto de Apoyo a la Permanencia y Graduación Estudiantil con la temática “La Familia y el Reto de Acompañar el Cuidado de la Salud Mental”.
- Coordinación con líder psicología de emergencias Colegio Colombiano de Psicólogos para formación de equipo psicosocial y equipo brigadistas.
- Capacitación a deportistas participantes de Juegos Nacionales ASCUN juego limpio VS Dopaje y consumo de SPA.
- Desarrollo de videos para una adecuada salud mental, manejo del estrés y formas adecuadas de trabajo en el confinamiento de la cuarentena.
- POSTGRADOS: Inducción a estudiantes donde los nuevos admitidos recibieron la bienvenida por parte de las directivas institucionales, recibieron información de los procesos administrativos. En vinculación con el P05: Cultura Ciudadana, Democracia y Convivencia, se realizó el taller “Importancia de la inteligencia emocional en la construcción de ciudadanía”, con una invitada especial Maribeth Cotes Campo Mg en Asuntos de Género Violencia Intrafamiliar.
- SUAN: Continuaron las actividades que se ofrecen a Suan en el programa de apoyo a la permanencia y graduación estudiantil con nutrida asistencia del personal de la sede regional: Inducción, Poil, programa de apoyo a la familia, talleres SAEC, alertas tempranas SAT, formación integral y Bienestar con Calidad.
- Ruta de atención de Bienestar con las TICs determinar la forma de atender y realizar las actividades de cada equipo de trabajo, medios de contacto y los servicios a ofrecer tanto a estudiantes como a docentes y administrativos a través de las TICs.
- El 11 de septiembre 2019 se socializó el SAT por videoconferencia internacional como estrategia exitosa en el U-Benchmarking Club en “estrategias para mejorar la retención y el desempeño de estudiantes con dificultades académicas”, dirigido por la Asociación Columbus.

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

Participaron diferentes países como Perú, México, Portugal, Venezuela, Argentina, Brasil, entre otros. Se reciben comentarios positivos y felicitaciones de los distintos países, por los resultados obtenidos a través del SAT.

- En relación al SAT se actualizó la documentación como instructivo, guías, registros y se adelanta el Informe Institucional SAT 2019-2. Las demás estrategias del Programa siguen con dinamismo y amplia participación.
- Asesoría y Consejería Psicológica vía online a través de las plataformas Google Meet, Zoom, Skype y Videollamada de Whatsapp a estudiantes, docentes y administrativos; de esta forma se han registrado aproximadamente 147 atenciones. A los alumnos que no cuentan con acceso a plataformas virtuales, se les brinda el servicio a través de llamada telefónica; para ello se asignaron números telefónicos para atención, denominada “Línea Amiga”. Además de prestar este servicio según demanda se han realizado llamadas aleatorias a estudiantes de todas las facultades para ofrecer apoyo durante el periodo de aislamiento

#### LIMITACIONES

- Dificultad la atención y el desarrollo de actividades de bienestar universitario dirigidas a los estudiantes en un 100%, debido a los horarios establecidos para las clases de posgrado.
- Protestas violentas ocasionan el deterioro de los acuerdos entre la administración y los estudiantes, así como el deterioro de la imagen institucional y el desarrollo de las actividades programadas por la vicerrectoría.
- Deterioro y mal estado de algunos equipos y elementos de actividades culturales y deportivas
- Finalizando el 2019-1, con la actualización del Sistema académico se deshabilitó el módulo de las atenciones de Bienestar. Se requiere gestionar por parte de Informática la reactivación del módulo de Bienestar en el Sistema académico.
- Se requiere inversión para dispositivos de recolección de información y procesamiento de datos, así como los desarrollos para su manejo.
- Se limitan las actividades realizadas en la sede regional Suan por el tema de la movilidad que se complica al momento de ser actividades puntuales que no requieren grupos grandes como los de las Secciones Deporte y Cultura.

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

## MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN

Dentro del plan estratégico se contemplan los motores de desarrollo de la Visión 2019 que afectan el proyecto de modernización de la gestión, dentro de los cuales están:

### **L5.M1. Viabilidad Financiera**

La Universidad del Atlántico es auto-sostenible en un 50% y garantiza el 100% de su función misional.

#### **Objetivos del proyecto:**

- Fortalecimiento y consecución de nuevos recursos y racionalización del gasto.
- Cumplir los pagos establecidos en el escenario financiero de la Ley 550 en el periodo 2018 – 2019
- Gestionar las solicitudes de necesidades presentadas al proceso para lograr el normal funcionamiento de las actividades académico administrativa

**Meta 2019:** 100% de cumplimiento de recaudos por aportes

Línea base: 100%

Cumplimiento: 100%

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 100% cumplimiento del Acuerdo de Reestructuración de Pasivos

Línea base: 100%

Cumplimiento: 0%

% de Ejecución: 0%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



**Meta 2019:** 100% Cumplimiento de recaudo por autogestión

**Línea base:** 76%

**Cumplimiento:** 99%

**% de Ejecución:** 99%

**Meta 2019:** 100% cumplimiento del plan anual de adquisiciones

**Línea base:** 100%

**Cumplimiento:** 78%

**% de Ejecución:** 78%

**Meta 2019:** 100% cumplimiento del plan anual de mantenimiento

**Línea base:** 99%

**Cumplimiento:** 50%

**% de Ejecución:** 50%

#### *L5. M2. Sistemas modernos de gestión*

Un modelo de administración articulado a la función misional de la Universidad con el 100% de los procesos modernos, efectivos y transparentes, su talento humano altamente calificado, acreditación de alta calidad a nivel nacional e internacional y con seguridad jurídica.

Fortalecimiento de una cultura de autorregulación, autogestión y autoevaluación para el mejoramiento continuo y la acreditación, consolidando el Sistema Integral de Gestión de Calidad

**Objetivos del proyecto:**

- Definir un proyecto de modernización de la planta y estructura administrativa.
- Actualizar los sistemas de información existentes
- Actualizar el Sistema de Gestión de la Calidad ante el Ente Certificador bajo la norma ISO 9001:2015
- Mantener el sistema de gestión documental e implementación del servicio de evaluación, control y seguimiento de las PQRS, en cumplimiento a la normatividad vigente

**Meta 2019:** 75% de mantenimiento de los sistemas de información existentes

**Línea base:** 65%

**Cumplimiento:** 70%

**% de Ejecución:** 93%

**Meta 2019:** 55% de implementación de sistemas de información inexistentes

**Línea base:** 60%

**Cumplimiento:** 55%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 65% de licenciamiento de software renovado o actualizado

**Línea base:** 50%

**Cumplimiento:** 60%

**% de Ejecución:** 92%

**Meta 2019:** 51 Estudiantes capacitados en la academia tecnológica

**Línea base:** 20

**Cumplimiento:** 45

**% de Ejecución:** 88%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



**Meta 2019:** 40% de cumplimiento de las necesidades de infraestructura tecnológica

Línea base: 20%

Cumplimiento: 35%

% de Ejecución: 87%

**Meta 2019:** 65% de cobertura de conectividad del campus

Línea base: 50%

Cumplimiento: 55%

% de Ejecución: 84%

**Meta 2019:** 70% de piezas audiovisuales creadas de piezas audiovisuales creadas

Línea base: 30%

Cumplimiento: 93%

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 70% de piezas gráficas creadas

Línea base: 30%

Cumplimiento: 100%

% de Ejecución: >100%

**Meta 2019:** 70% de Posicionamiento de noticias publicadas en medios de comunicación locales, regionales o nacionales

Línea base: 28%

Cumplimiento: 100%

% de Ejecución: >100%

**Meta 2019:** 65% de encuestas con resultados favorable

Línea base: 20%

Cumplimiento: 100%

% de Ejecución: >100%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



**Meta 2019:** 70% de eventos gestionados

Línea base: 28%

Cumplimiento: 98%

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 75% de implementación Acciones de Buenas Practicas y seguridad en TI

Línea base: 60%

Cumplimiento: 75%

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** Obtención del Certificado bajo la norma ISO 9001:2015

Línea base: Certificado bajo la norma ISO 9001:2008

Cumplimiento: 1

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 100% de Integralidad de los Sistemas de Gestión

Línea base: 84%

Cumplimiento: 68%

% de Ejecución: 68%

**Meta 2019:** 100% de cumplimiento de las actividades de toma de conciencia del SGC

Línea base: 50%

Cumplimiento: 45%

% de Ejecución: 45%

**Meta 2019:** 100% de implementación de la norma ISO 14001:2015

Línea base: 85%

Cumplimiento: 84%

% de Ejecución: 84%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



**Meta 2019:** Una Tasa de reducción en la producción de residuos ordinarios del 5%

**Línea base:** 5%

**Cumplimiento:** 39%

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** Una Tasa de reducción en el consumo de energía del 5%

**Línea base:** Aumento del 9% en el consumo de energía

**Cumplimiento:** Aumento del 7% en el consumo de energía

**% de Ejecución:** 0%

**Meta 2019:** 80% cumplimiento de actividades del Programa de Gestión Eficiente de la Energía

**Línea base:** 85%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** Una tasa de reducción en el consumo de agua potable del 5%

**Línea base:** Aumento del 24% en el consumo de agua potable

**Cumplimiento:** Disminuyo en 7% en el consumo de agua potable

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 95% de reutilización de las Aguas Residuales tratadas

**Línea base:** 95%

**Cumplimiento:** 95%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 80% de cumplimiento de actividades del programa de Gestión Eficiente del Agua

**Línea base:** 85%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** 100%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



**Meta 2019:** 27 programas académicos con componente ambiental

Línea base: 27

Cumplimiento: 27

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 100% de cumplimiento de la programación de intervención de la infraestructura universitaria por año

Línea base: 80%

Cumplimiento: 100%

% de Ejecución: 100%

**Meta 2019:** 100% de Cobertura plan de capacitación

Línea base: 100%

Cumplimiento: 50%

% de Ejecución: 50%

**Meta 2019:** 100% de cumplimiento del plan de capacitación

Línea base: 78%

Cumplimiento: 87%

% de Ejecución: 87%

**Meta 2019:** 71% de cumplimiento del plan de bienestar laboral

Línea base: 50%

Cumplimiento: 63%

% de Ejecución: 88%

**Meta 2019:** 80% Cumplimiento de las actividades establecidas en el plan anual de trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo

Línea base: 80%

Cumplimiento: 82%

% de Ejecución: 100%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
PBX: (57) (5) 385 22 66

**Meta 2019:** 88% de actividades realizadas para la gestión de la adecuación y ampliación del archivo central

**Línea base:** 0%

**Cumplimiento:** 88%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 100% de actividades realizadas para la gestión y desarrollo de la adecuación del área de correspondencia

**Línea base:** 100%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 100% de actividades realizadas para la gestión de la contratación del soporte del aplicativo de Gestión Documental

**Línea base:** 100%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 80% de cumplimiento del plan de trabajo para implementar y aplicar la evaluación de desempeño en los empleados de carrera administrativa, el cual es el insumo principal para la realización del plan de incentivos

**Línea base:** 10%

**Cumplimiento:** 22%

**% de Ejecución:** 27%

**Meta 2019:** 100% cumplimiento del cronograma de reestructuración de la planta administrativa

**Línea base:** 40%

**Cumplimiento:** 80%

**% de Ejecución:** 80%

**Meta 2019:** 70% de cumplimiento del plan de trabajo para la actualización del código de ética

**Línea base:** 50%

**Cumplimiento:** 50%

**% de Ejecución:** 71%

**Meta 2019:** 460 procesos judiciales activos a la fecha

**Línea base:** 480

**Cumplimiento:** 456

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 4 bienes inmuebles de la Universidad legalizados

**Línea base:** 3

**Cumplimiento:** 4

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** Plan anticorrupción y de atención al ciudadano anual

**Línea base:** 1

**Cumplimiento:** 1

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 100% de ejecución del cronograma del proceso de rendición de cuentas

**Línea base:** 100%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 97% de cumplimiento del Código de Ética y Buen Gobierno

**Línea base:** 94%

**Cumplimiento:** 94%

**% de Ejecución:** 97%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

**Meta 2019:** 3 Informes de monitoreo de riesgos de gestión y corrupción de los procesos realizados al año

**Línea base:** 3

**Cumplimiento:** 3

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 82% de evaluación emitido por Fenalco Solidario

**Línea base:** 86%

**Cumplimiento:** 86%

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 80% de cumplimiento de actividades para aumentar el resultado de evaluación emitido por Fenalco Solidario

**Línea base:** 86%

**Cumplimiento:** 63%

**% de Ejecución:** 79%

**Meta 2019:** 100% de avance de Diseño, aprobación e implementación del programa de gestión de la Biodiversidad

**Línea base:** 41%

**Cumplimiento:** 67%

**% de Ejecución:** 67%

**Meta 2019:** 100% avance de Diseño, aprobación e implementación del programa de gestión del aire y cambio climático

**Línea base:** 30%

**Cumplimiento:** 50%

**% de Ejecución:** 50%

**Meta 2019:** 80% de quejas e informes tramitados

**Línea base:** 100%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 90 % de cumplimiento de investigaciones disciplinarias

**Línea base:** 92%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 90% cumplimiento de indagación preliminar

**Línea base:** 97%

**Cumplimiento:** 82%

**% de Ejecución:** 91%

**Meta 2019:** 15% de madurez del MECI Modelo Estándar de Control interno D-943/2014 por el DAFP

**Línea base:** 10%

**Cumplimiento:** 10%

**% de Ejecución:** 66%

**Meta 2019:** 100% de cumplimiento del programa de auditorias

**Línea base:** 100%

**Cumplimiento:** 94%

**% de Ejecución:** 94%

**Meta 2019:** 100% de realización de las elecciones de los representantes de los distintos cuerpos colegiados de la Universidad del Atlántico

**Línea base:** 75%

**Cumplimiento:** 33%

**% de Ejecución:** 33%

**Meta 2019:** 95% de gestión y realización de Grados por Secretaría.

**Línea base:** 89%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** >100%

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



**Meta 2019:** 95% de gestión y realización de Grados por Ceremonia.

**Línea base:** 100%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** >100%

**Meta 2019:** 100% de cumplimiento de sesiones y/o comisiones del Consejo Superior

**Línea base:** 75%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** 100%

**Meta 2019:** 100% de cumplimiento de sesiones y/o comisiones del Consejo Académico

**Línea base:** 100%

**Cumplimiento:** 100%

**% de Ejecución:** 100%

#### LOGROS

- Documento elaborado con vigencia 2019, de acuerdo a lo establecido en el estatuto presupuestal.
- Se elaboró Plan anticorrupción y atención al ciudadano en el mes de enero de 2019, con resolución rectoral 000817 del 28 de enero de 2019, adicional, fue publicado en la página web institucional
- El día 6 de mayo de 2019 se llevó a cabo la audiencia pública de rendición de cuentas 2018, de forma virtual.
- El día 03 de abril de 2019 se publicó en el micrositió de rendición de cuentas la metodología de la audiencia pública de rendición, la cual incluye el cronograma de la misma, el cual se cumplió cabalidad.
- en cumplimiento del cronograma para la construcción del Plan Estratégico institucional, la oficina de planeación desarrollo parte de la etapa de la preparación de las condiciones previas, acotando actividades tales como la evaluación Evaluación del plan estratégico 2009-2019 y Revisión, valoración, socialización de documentación externa e interna, Socialización documentación interna y externa y línea base mediante el uso de herramientas virtuales
- De la agenda de eventos, reuniones o espacios de representación a la fecha por el señor rector, la Universidad tuvo representación en el 86%, es decir, de los 15 eventos realizados hasta la fecha, se asistió a 13
- Se contaron con 12 espacios intervenidos de acuerdo a los números de contratos relacionados

**Sede Norte:** Crra. 30 No. 8 - 49 Puerto Colombia, Atlántico

**Sede Centro:** Cra. 43 No. 50 - 53 Barranquilla, Atlántico

**Bellas Artes - Museo de Antropología:** Clle. 68 No. 53 - 45 Barranquilla, Atlántico

**Sede Regional Sur:** Clle. 7 No. 23 - 5 Barrio Abajo, Suan - Atlántico



#UniversidadDeTodos  
**PBX:** (57) (5) 385 22 66

- la oficina de planeación a través de la Estrategia de Planta física, acogió el 100% de las solicitudes de diseño o rediseño que se presentaron, para el segundo semestre del año 2019.
- Durante el segundo semestre del 2019, se decretaron 45 pruebas en etapa de indagación preliminar, de las cuales se practicaron 37 de ellas, para un logro de un 82%. Los datos fueron extraídos de los expedientes disciplinarios para la vigencia 2019.
- El programa de auditorías se realizó en un porcentaje de cumplimiento alto. Los informes de ley a los entes de control se presentaron oportunamente
- Actualmente 27 de los 87 Programas ofertados por la Universidad cuentan con componente ambiental, representando el 31% del total de la oferta académica. Durante esta vigencia se tuvo mayor interacción con algunos programas académicos y grupos estudiantiles para el desarrollo de actividades encaminadas al fomento de la educación ambiental, la cultura ecológica y la sostenibilidad ambiental. En cumplimiento a la normatividad vigente, el sistema orfeo a través de su personal capacitado permite el fácil acceso y trámite de tareas para el mantenimiento del sistema de gestión documental e implementación del servicio de evaluación, control y seguimiento de las PQRSF, Siendo así se dio un cumplimiento indicativo del 100%
- La Oficina de Asesoría Jurídica ha continuado implementando en su Plan de Mejoramiento la depuración y revisión de procesos judiciales activos. Se ha contratado a un (1) Abogado y dos (2) auxiliares de apoyo para que se hagan visitas presenciales a los diferentes Juzgados y/o Tribunales y así se pueda contabilizar el total real de procesos judiciales que cursan contra la Universidad y obtener un mejor estimado del valor de la pretensión monetaria.
- La firma consultora Asesoría y Gestión hizo entrega a la Universidad, del informe de modernización de la planta y estructura administrativa, el día 9 de mayo del año en curso, con radicado No. 20192050070892, cuyo asunto es: "entrega de productos contrato 000054 de 2018".
- Durante el año 2019 la oficina de informática inició el proceso de migración de los desarrollos internos realizados al software Academusoft, estos desarrollos internos se integraron a la nueva versión de Academusoft instalada - La suite de PeopleSoft en el primer semestre del año se llevaron a cabo la reparametrizaciones y ajustes para las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Durante el año 2019, las Suite HSM de PeopleSoft se encuentra estable y realizando los procesos de liquidación de nóminas institucionales.

#### LIMITACIONES

- La Universidad al encontrarse en ley 550, debe reflejar en el presupuesto recursos condicionados, lo cual afecta la ejecución presupuestal.
- Contenedores insuficientes para cubrir la demanda y capacidad de residuos sólidos generados en la universidad.
- Ausencia de área de almacenamiento para residuos reciclables que cumpla con todos los requerimientos técnicos y ambientales.
- Presencia de fugas permanentes en baños por cambios en el sistema de descarga de sanitarios (Sustitución de Fluxómetros tipo push por válvulas de cierre rápido) que dificulta su manipulación, lo que conduce a que los usuarios dejen abierta la llave permitiendo el paso constante

de agua. Obras de infraestructura en Sede Norte que consumen agua. Bloque D con tanques de almacenamiento de agua potable que se llenan hasta rebosar, por la falta de control automático para el encendido y apagado de la motobomba.

- Encendido de aires acondicionados de manera directa desde el tablero central en diversos bloques, es decir, no se encuentran independizados. Incremento de consumo de energía eléctrica debido a la entrada en funcionamiento del Centro de Convenciones.
- Falta de oportunidad en tiempos de respuesta en los trámites internos administrativos, financieros y jurídicos afecta el desarrollo de los procesos internos de la entidad
- Las recomendaciones para la ampliación del archivo fueron enviadas, pero no se logró la asignación presupuestal para la ampliación del mismo en area encargada que este caso es pro-ciudadela.
- Falta de actualización del estatuto de carrera administrativa, de la resolución que adopta el sistema tipo de la evaluación de desempeño de la CNSC por parte de la Universidad y del manual de funciones.