

# **INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS INSTITUCIONALES**

**OFICINA DE CONTROL INTERNO  
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO**

**CUARTO  
TRIMESTRE 2024**

## INFORME DE LEY DE CONTROL INTERNO

### 1. JUSTIFICACIÓN

La Oficina de Control Interno llevó a cabo un análisis detallado de la ejecución del gasto de funcionamiento de la Universidad del Atlántico durante el cuarto trimestre de 2024. El objetivo principal fue evaluar la implementación de medidas de austeridad y la eficiencia en el uso de los recursos institucionales, en cumplimiento del Decreto 199 de 2024 y la Directiva Presidencial 01 del 1 de abril de 2024, que establecen lineamientos para la optimización del gasto público.

### 2. ALCANCE

Este informe abarca el seguimiento y análisis de los gastos administrativos del cuarto trimestre de 2024, comparándolos con el mismo período del 2023. Se busca identificar tendencias y evaluar el impacto de las medidas de austeridad implementadas.

### 3. FUENTES DE INFORMACIÓN

Para la elaboración de este informe, se utilizaron las siguientes fuentes:

- Balance de prueba del cuarto trimestre de 2024 (formato digital en Excel).
- Reporte detallado de compromisos adquiridos durante el segundo trimestre de 2024.
- Información extraída del sistema administrativo PeopleSoft.

### 4. BASES LEGALES

El análisis se fundamenta en la siguiente normativa:

- Acuerdo Superior No. 000027 (18 de diciembre de 2023): Define el presupuesto de ingresos y egresos para la vigencia fiscal 2024.
- Decreto 1737 de 1998: Establece medidas de austeridad y eficiencia en la administración de recursos públicos.
- Ley 30 de 1992 (Artículo 57): Regula la autonomía financiera, académica y administrativa de las universidades.
- Decreto 984 de 2012: Modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998.
- Decreto 199 de 2024: Define el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para las entidades del Presupuesto General de la Nación.
- Directiva Presidencial No. 1 (1 de abril de 2024).

### 5. OBJETIVOS

1. Verificar el cumplimiento de las disposiciones de austeridad establecidas en el Decreto 199 de 2024 dentro de la Universidad del Atlántico.
2. Evaluar el comportamiento del gasto administrativo para garantizar su alineación con los principios de eficiencia y optimización de recursos.
3. Identificar oportunidades de mejora para fortalecer la aplicación de políticas de austeridad y control del gasto.



INFORME DE LEY DE CONTROL INTERNO

## 6. DIAGNOSTICO

El Sistema de Control Interno cumple un papel fundamental en la garantía del uso eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, promoviendo una gestión responsable orientada al logro de los objetivos institucionales. En este marco, se presenta el Informe de Austeridad y Uso Eficiente de los Recursos correspondiente al cuarto trimestre del año 2024, el cual compara el comportamiento del gasto frente al mismo periodo del año 2023.

CONCEPTO DE GASTO	2024	2023	VARIACION	%
Horas extras	\$ 89.723.639	\$ 81.190.976	\$ 8.532.663	11%
Servicios técnicos profesionales y auxiliares de proyecto	\$ 3.391.699.408	\$ 2.309.234.075	\$ 1.082.465.333	46,88%
Servicio de energía	\$ 1.452.167.057	\$ 1.791.191.305	-\$ 339.024.248	-19%
Acueducto alcantarillado y aseo	\$ 219.298.936	\$ 285.491.192	-\$ 66.192.256	-23,19%
Impresos y publicaciones	\$ 953.829.707	\$ 1.096.223.003	-\$ 142.393.296	-13%
Materiales y suministros	\$ 3.833.712.255	\$ 4.687.895.815	-\$ 854.183.559	-18%
Transporte y agencias de viajes y viáticos	\$ 1.721.988.475	\$ 1.796.062.934	-\$ 74.074.459	-4%
Formación y capacitación del recurso humano	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%
Combustibles, lubricantes y aditivos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%

El análisis realizado evidencia una reducción del 3,19% en el presupuesto de gastos comprometido, lo que representa un ahorro significativo de \$384.869.823. Este resultado refleja avances concretos en la aplicación de políticas de austeridad y racionalización del gasto, producto de acciones orientadas a la eficiencia administrativa y al fortalecimiento del control interno.

Sin embargo, aunque los resultados son alentadores, aún persiste la necesidad de implementar estrategias complementarias que permitan consolidar esta tendencia de ahorro a largo plazo, reforzando una cultura institucional basada en la sostenibilidad financiera y la optimización continua de los recursos.

A continuación, se presentan las principales variaciones en los rubros de gasto más representativos del período:

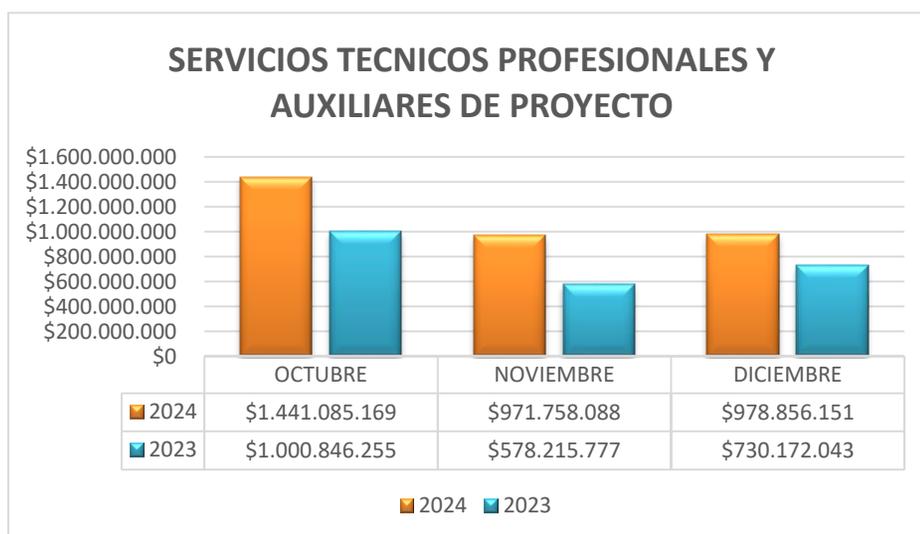
INFORME DE LEY DE CONTROL INTERNO

**Incrementos:**

**Horas extras:** Se registró un aumento del 11% en este rubro, lo que equivale a un incremento de \$8.532.663 en comparación con el mismo período del año anterior. Este aumento resalta la necesidad de optimizar la asignación de horarios extraordinarios y garantizar su uso solo en casos estrictamente necesarios.



**Servicios técnicos, profesionales y auxiliares de proyecto:** Se evidenció un incremento del 46,88% (\$1.082.465.333), reflejando la inversión de la universidad en proyectos de investigación para la mejora académica y científica.



Para efectos de verificación se identificaron los gastos más significativos incurridos bajo este rubro, los cuales corresponden a los siguientes pagos realizados en los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2024



INFORME DE LEY DE CONTROL INTERNO

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	VALOR	CONCEPTO
0501020804	OTROS SERVICIOS PROFESIONALES	\$ 480.300.000	Contratar un servicio científico y tecnológico de apoyo en la ejecución del proyecto implementación de iniciativas subacuáticas para la conservación de ecosistemas marinos y consolidación de negocios sustentables en los departamentos de choco, cauca y Nariño (bpin 2022000100032) en el marco del convenio especial de cooperación científica y tecnológica gn2746-2023 suscrito entre el departamento de Nariño, la universidad del atlántico y geam consultores, para los departamentos de chocó, cauca y Nariño, de acuerdo con las especificaciones técnicas.
0501020803	OTROS SERVICIOS PROFESIONALES	\$ 170.520.000	Convenio específico suscrito entre la universidad del atlántico y Fideli Colombia s.a.s. cuyo objeto es aunar esfuerzos para incentivar e impulsar a 200 estudiantes emprendedores pertenecientes a la comunidad atlanticense.
0501020805	OTROS SERVICIOS PROFESIONALES	\$ 50.000.000	Servicios especializados para el diseño, desarrollo web y creación de portafolios digitales para el departamento de extensión y proyección social y sus diferentes áreas.

**Rubros con reducción de gasto:**

**Servicio de energía:** De acuerdo con la información disponible, se evidencia una disminución del 19% (\$339.024.248) en el gasto reportado por este concepto. No obstante, esta reducción debe interpretarse con cautela, ya que el pago correspondiente al servicio del mes de diciembre no fue registrado dentro del periodo evaluado, lo cual podría generar una distorsión temporal en la comparación intermensual.



Adicionalmente, aunque en algunos meses se observan incrementos puntuales en el valor del servicio, estos pueden estar relacionados con factores operativos estacionales o mayor actividad institucional que incrementaron la demanda energética. Aun así, el balance general refleja un manejo responsable del recurso, con tendencia a la optimización del consumo. Se recomienda considerar estos elementos para un análisis más completo y objetivo del comportamiento del gasto en este rubro.

**Acueducto, alcantarillado y aseo:** Durante el período evaluado, se registró una disminución del 23,19%, lo que representa un ahorro de \$66.192.532. Esta variación positiva sugiere la implementación exitosa de medidas de control y eficiencia en el consumo, tales como la optimización de procesos, la sensibilización del personal sobre el uso racional de los recursos y posibles ajustes operativos que contribuyeron a una gestión más sostenible. Estos resultados evidencian un compromiso con la responsabilidad ambiental y la sostenibilidad financiera de la entidad.

INFORME DE LEY DE CONTROL INTERNO



**Materiales y suministros:**

Durante el cuarto trimestre de 2024, se registró una disminución del 18% en el gasto de este rubro, equivalente a \$854.183.559. Esta reducción obedece a un mayor control en los procesos de adquisición de insumos, así como a la implementación de estrategias de optimización en las compras institucionales, tales como la planificación anticipada de necesidades, la centralización de pedidos y la negociación con proveedores. Estos esfuerzos han contribuido a un uso más racional y eficiente de los recursos, sin afectar el desarrollo de las actividades misionales.

**Transporte, agencias de viajes y viáticos:**

En este concepto se evidenció una reducción del 4%, correspondiente a \$74.074.459. Este comportamiento se encuentra alineado con las políticas institucionales de austeridad, que han limitado los desplazamientos no esenciales y promovido el uso de medios virtuales para reuniones, capacitaciones y trámites administrativos. El fortalecimiento de herramientas digitales ha permitido mantener la operatividad sin incurrir en gastos innecesarios, generando así un impacto positivo en la contención del gasto.

**7. CONCLUSIONES**

El análisis del cuarto trimestre de 2024 muestra que la Universidad del Atlántico ha avanzado en la implementación de medidas de austeridad y optimización del gasto, con un ahorro global del 3,19%. Sin embargo, persisten desafíos en rubros como las horas extras y la contratación de servicios técnicos.

Las reducciones en el consumo de energía, agua y materiales reflejan el impacto positivo de las estrategias de optimización implementadas. Se recomienda seguir reforzando estos esfuerzos mediante campañas de sensibilización, mejoras en la planificación de recursos y la adopción de tecnologías eficientes.

**RECOMENDACIONES**

- Establecer estrategias para cumplir con los lineamientos del Decreto 199 de 2024, especialmente en los artículos 4 (Horas extras y vacaciones) y 7 (Suministro de tiquetes), debido a que siguen aumentando considerablemente.

**INFORME DE LEY DE CONTROL INTERNO**

- Se recomienda que los pagos realizados dentro del rubro 0202020609 SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA sean causados en su periodo correspondiente , por eso presentó una variación .
- Continuar promoviendo el uso racional de energía eléctrica y agua, incorporando tecnologías más eficientes y campañas de sensibilización entre el personal y estudiantes.
- Reforzar el uso de herramientas digitales: Potenciar el uso de plataformas virtuales para reducir gastos en viáticos y transporte, promoviendo reuniones y capacitaciones en línea.
- Generar políticas internas en materia de austeridad, así como un plan anual de austeridad con el fin de obrar atendiendo al principio de economía y se oriente a generar una cultura de ahorro al interior de la Universidad y generar campañas de socialización y divulgación.

Finalmente, la Universidad del Atlántico debe continuar evaluando periódicamente sus políticas de austeridad para garantizar el uso eficiente de los recursos, alineándose con las disposiciones normativas y contribuyendo a la sostenibilidad financiera de la institución.



**ROBERTO HENRIQUEZ NORIEGA**  
Jefe Oficina de Control Interno

Proyecto: Jaime Díaz.  
Elkin Peña.